

1. GİRİŞ

Doğuş Holding, sürdürülebilirlikle ilgili uluslararası standartların beklentilerini yatırım stratejisine entegre ederek, yatırımlarının çevresel, sosyal ve yönetim (ESG-ÇSY) başlıklarında Şirketin önceliklerini dikkate almasını ve uzun vadeli değer yaratmaya katkıda bulunmasını amaçlamaktadır.

Bu politika, BM Sorumlu Yatırım İlkeleri (UNPRI) doğrultusunda küresel sürdürülebilirlik standartlarıyla uyumlu sorumlu yatırım yaklaşımımızı içerir.

2. HEDEFLER:

Doğuş Holding A.Ş. Sürdürülebilir Yatırım Politikasının hedefleri, yatırım faaliyetlerimizin yalnızca finansal getiri sağlamasını değil, aynı zamanda topluma ve çevreye olumlu katkıda bulunmasını sağlamak üzere belirlenmiştir. Söz konusu politikanın temel hedefleri arasında Uzun Vadeli Değer Yaratma, Risk Yönetimi ve Paydaş Katılımı yer almaktadır.

i. ESG (ÇSY) konularında stratejik yaklaşımı olan şirketlere yatırım yaparak sürdürülebilir ve uzun vadeli değer yaratmak.

Güçlü çevresel, sosyal ve yönetim (ESG-ÇSY) strateji, hedef ve uygulamalarına sahip şirketlere yatırım yapma yaklaşımımız, yatırımlarımızın uzun vadede sürdürülebilir olmasını sağlamayı hedeflemektedir. Bu kapsamda ele aldığımız şirketler, ÇSY konularıyla ilgili risklerini yönetebilir ve bu risklerle ilgili fırsatları da daha stratejik biçimde değerlendirme potansiyeline sahip şirketlerdir. Bu potansiyel zaman içinde şirketin finansal performansına olumlu yansıyan sonuçlar doğurabilir.

ÇSY Konularında Stratejik Yaklaşımı olan Şirketler: Çevresel etkilerini aktif olarak yöneten, toplumsal farkındalıkları yüksek ve üst seviyede kurumsal yönetim yapılarına sahip şirketlerdir. Doğuş Holding, bu tür şirketlere yatırım yaparak topluma ve çevreye olumlu katkıda bulunan işletmeleri desteklerken aynı zamanda sürdürülebilir kalkınmanın da önemli bir aktörü olduğunu kabul etmektedir.

Pozitif Etki: ÇSY ile ilgili risklerini belirlemiş ve bu riskleri güncel risk yönetim modellerine entegre eden şirketler uluslararası standartlara göre genellikle daha dayanıklı, yenilikçi ve verimli şirketler olarak kabul görmektedir. Yine genel olarak ifade edilirse finansal kaynaklara erişimleri daha kolay olduğu gibi itibar riskleri de minimum olarak tespit edilmektedir. Yapılan akademik çalışmalar ve paydaş beklentileri üzerine analizler doğrultusunda müşteri sadakati yüksek kurumlar da bu şirketler arasından çıkmakta ve uzun vadeli değer yaratma potansiyelleri yüksek olmaktadır.

ii. ÇSY performansları iyi şirketlere yatırım yaparak sürdürülebilir değer yaratmak ve riskleri azaltmak.

Yatırım yaptığımız şirketlerin risklerini daha iyi yönetmek ve bu risklerle ilgili fırsatları belirlemek için risk yönetim modellerine ÇSY faktörlerini entegre etmelerini talep eder ve bu kapsamda risk yönetim modellerini gözden geçiririz.

iii. Paydaşlarla aktif diyalog platformları yoluyla şeffaflık ve hesap verebilirliği teşvik etmek.

Bu politika, Doğuş Holding tarafından otomotiv, restoran, otel, turizm, perakende ve diğer sektörler dahil olmak üzere çeşitli sektörlerde yapılan tüm doğrudan ve dolaylı yatırımlar için geçerlidir. Politika, yatırım sürecinde yer alan, ön değerlendirme ve durum tespiti ile sözleşme süreçlerinden, şirketin işletmesinin Doğuş Holding'e geçmesiyle başlayan sahiplik süreçleri ile gereken durumlarda yatırımın elden çıkarılmasına kadar devam eden tüm yatırım yaşam döngüsünü kapsamaktadır.

Doğuş Holding sürdürülebilir yatırım politikasını hayata geçirirken kilit paydaşları da dahil olmak üzere tüm paydaşlarla, ÇSY konularıyla ilgili endişelerini ve beklentilerini anlamak amacıyla farklı platformlarda diyalog kurmayı sürdürür. İştiraklerini benzer biçimde kendi paydaş katılımı süreçlerini yönetmeleri ve raporlama yapmaları için teşvik eder.

3. İLKELER

- Uzun vadeli bir yatırım yaklaşımı benimsemek,
- Riskleri ve fırsatları anlamak için ÇSY faktörlerini geleneksel finansal durum tespitine eklemek,
- Uluslararası standart ve kodlara, yasa ve yönetmeliklere uyum sağlamak
- Yatırımların finansal ve finansal olmayan performansını etkileyebilecek potansiyel riskleri belirlemek, değerlendirmek ve azaltmak için ÇSY risklerini risk yönetimi çerçevesine dahil etmek.
- Sorumlu yatırım uygulamalarını teşvik etmek ve sürdürülebilirliği destekleyen mevzuat ve politika değişikliklerini savunmak için diğer yatırımcılar, sektörel birlikler ve paydaşlarla iş birliği yapmak.
- Tüm yatırım faaliyetlerinin, rüşvet ve yolsuzluk ile etik dışı davranışlardan kaçınmak dahil olmak üzere yüksek etik standartlara uygun olmasını sağlamak.

4. SORUMLU YATIRIM YAKLAŞIMI

4.1. Yatırım Portföyüne Almama Durumu/ Eleme Süreçleri: Doğuş Holding, tartışmalı silahlar, tütün, yetişkin eğlencesi, kumar, tıbbi olmayan esrar üretimi, yağmacı

kredilendirme¹ veya fosil yakıt işi ile iştigal eden şirketlere yatırım yapmaz. Gerçekçi bir karbon emisyonu azaltma planı olmayan ve önemli olumsuz sosyal veya çevresel etkileri olan şirketler de bu kapsam dahilinde değerlendirilir ve yatırım planlarının dışında tutulur.

4.2. Pozitif Eleme / Sektörünün En İyisi Yaklaşımı: Doğuş Holding A.Ş. yatırım kararı alırken dikkate aldığı diğer kriterlerin yanında sürdürülebilir iş modellerine ve güçlü çevresel, sosyal ve yönetim performansına sahip şirketlere öncelik vermektedir. Genel itibariyle Şirketin yatırım portföyü için belirlenen sürdürülebilirlik değerlendirmesi ve raporlama kriterlerinin üzerinde² yer alan iştirak ve bağlı ortaklıkların en geç 3 yıl içinde ÇSY derecelendirmesine sahip olmaları³ ve minimum ağırlıklı ortalama ÇSY derecelendirmelerine göre düşük riskli kategoride yer almaları hedeflenmektedir.

4.3. Oy Hakkı ve Karar Alma Süreçlerinde ÇSY: Doğuş Holding sürdürülebilirlik performansının ve kurumsal şeffaflığın artmasını teşvik etmek amacıyla iştirakleri ve bağlı ortaklıklarıyla ÇSY konularında yakın diyalog kurmaktadır. Bu kapsamda ÇSY ile ilgili konularda yatırım planlarını, görevlendirmeleri ve hedefleri desteklemek ve kurumsal yönetiminde en iyi uygulamaları teşvik etmek için gerektiğinde sahip olduğu oy hakkı oranında haklarını kullanır.

4.4. İklim Değişikliği Stratejisi: Doğuş Holding A.Ş. Paris Anlaşması'nın hedefleriyle uyumlu olacak şekilde yatırım portföyünün karbon ayak izini azaltmayı taahhüt etmektedir. Bu kapsamda mümkün olabildiğince düşük karbonlu ekonomiye geçişi desteklemek için yeşil ve sürdürülebilir yatırımları teşvik eder.

4.5. Yönetim Kurulunun Sorumluluğu: Doğuş Holding Yönetim Kurulu Yatırım Politikasının onaylanmasından, iştirak ve bağlı ortaklıklara atanmış bir üst yönetici ya da Yönetim Kurulu Başkanı tarafından duyurulmasından ve yıllık olarak gözden geçirilmesinden sorumludur.

Üst Yöneticilerin Sorumluluğu: Doğuş Holding A.Ş. bu politikanın çalışanlarının günlük iş faaliyetlerinde uygulanmasını sağlar. Şirketin üst yöneticileri söz konusu yatırım yaklaşımını anlamak ve karar süreçlerinde etkin biçimde kullanmakla yükümlüdür.

¹ Yağmacı kredi, yıkıcı kredi veya yırtıcı kredi (İngilizce: Predatory lending), kredi veren kuruluşlar tarafından kredinin oluşturulması sürecinde haksız, aldatıcı veya hileli, etik dışı uygulamalar yürütülen kredilere verilen ad. Yağmacı kredilendirme için uluslararası kabul görmüş yasal tanımlar bulunmamakta birlikte, ABD Federal Mevduat Sigorta Kurumu (FDIC) genel müfettişlik ofisinin 2006 tarihli bir denetim raporu, yağmacı kredilendirmeyi genel olarak "borçlulara haksız ve istismar edici kredi koşulları dayatmak" olarak tanımlamaktadır, ancak "haksız" ve "istismar edici" özel olarak tanımlanmamıştır.

² 31 Aralık 2023 itibariyle 100 Milyon TL üzerinde geliri ve 200 çalışanın üzerinde istihdamı olan şirketler

³ MSCI, Sustainalytics, FTSE4Good gibi derecelendirmelere sahip olunması teşvik edilir.

Yatırımlar Departmanı: Politikanın yatırım süreçlerine ve karar alma süreçlerine entegre edilmesinden, izlenmesinden ve hayata geçirilmesinden sorumludur.

Doğuş Holding, sorumlu yatırım uygulamaları yoluyla hem iştirakleri ve bağlı ortaklıklarında hem de faaliyette bulunduğu bölge ve ülkelerde sürdürülebilir bir geleceği teşvik etmeye kararlıdır. Bu politika, ÇSY faktörlerini yatırım süreçlerimize entegre etmek ve uzun vadeli değer yaratmayı teşvik etmek için Grup Şirketleriyle diyalog geliştirme ve iş birliği yapma konusundaki taahhüdümüzü de içerir.

Doğuş Holding değişen koşullar ve gereklilikler doğrultusunda diğer politikalarını olduğu gibi Sorumlu Yatırım Politikasını da düzenli olarak gözden geçirmekte ve gerekli güncellemeleri yapmaktadır.

5. YÜRÜRLÜK

Bu politika Doğuş Holding Yönetim Kurulu tarafından 28 Kasım 2024 tarihinde onaylanmış ve kamuya beyan edilmiştir. Doğuş Holding A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından onaylandığı tarihten itibaren yürürlüğe girer. Bağlı prosedürleriyle birlikte gerekli durumlarda yeniden gözden geçirilir ve gerekli güncellemeleri yapılarak ilgili taraflara bilgilendirilmesi yapılır.

EK 1. HARIÇ TUTULAN SEKTÖRLER ve FAALİYETLER

Doğuş Holding'in hem Birleşmiş Milletler Sorumlu Yatırım İlkeleri'ne (UNPRI) hem de sürdürülebilirlik odaklı çerçevelere bağlı kalarak sorumlu yatırım taahhüdüne uyum sağlamak için aşağıdaki sektörler ve uygulamalar potansiyel yatırımların dışında tutulmaktadır:

- 1. Tartışmalı Silahlar:** Kara mayınları, misket bombaları ve nükleer silahlar gibi önemli olumsuz sosyal etkileri olan silahların üretimi veya dağıtımında yer alan şirketler.
- 2. Tütün Üretimi:** Tütün ürünleri üretimi veya dağıtımını yapan herhangi bir kuruluş.
- 3. Yetişkin Eğlence:** Yetişkinlere yönelik cinsel içerik ve materyallerin üretimi veya dağıtımında yer alan şirketler.
- 4. Kumar:** Kumarhaneler, çevrimiçi kumar platformları ve bahis hizmetleri dahil olmak üzere kumar sektöründe faaliyet gösteren şirketler
- 5. Tıbbi Amaçlar Dışında Kenevir:** Tıbbi olarak düzenlenmiş kenevir ürünleri hariç olmak üzere, farklı amaçlarla kullanım için kenevir üretimi, dağıtımını veya perakende satışına odaklanan kuruluşlar.
- 6. Yıkıcı Kredilendirme:** Borçlulara haksız veya suistimal edici kredi koşulları dayatan yıkıcı kredi uygulamalarıyla ticaret yapan şirketler.
- 7. Fosil Yakıtlar:** Paris Anlaşması hedefleriyle uyumlu, gerçekçi ve uygulanabilir bir emisyon azaltma planına sahip olmadıkları sürece petrol, kömür ve doğal gaz dahil olmak üzere fosil yakıtların çıkarılması, işlenmesi veya dağıtımına odaklanan

şirketlere yapılan yatırımlar.

- 8. Olumsuz Sosyal veya Çevresel Etkisi Olan Şirketler:** Toplum veya çevre üzerinde önemli, belgelenmiş olumsuz etkileri olan ve düzeltici önlemleri veya iyileştirme planları bulunmayan tüm şirketler.

Bu liste Doğuş Holding'in sürdürülebilirlik, etik uygulamalar ve uzun vadeli değer yaratma taahhüdünün ve sorumlu yatırım politikasının bir parçasıdır.